

مجموعه از چشم انداز امام علی

اصول مدیریت و وظایف مدیران

حسین خنیفر





اصول مدیریت و وظایف مدیران

حسین خنیفر

ناشر: انتشارات کانون اندیشه جوان

چاپ چهارم: ۱۳۸۶

شمارگان: ۲۰۰۰ نسخه

قیمت دوره ۲۸۰۰۰ تومان

چاپ و صحافی: وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، سازمان چاپ و انتشارات



کانون اندیشه جوان

خنیفر، حسین. ۱۳۸۸/ اصول مدیریت و وظایف مدیران/ حسین خنیفر. --

تهران: کانون اندیشه جوان، ۱۳۸۶. ۷۶ص

(مجموعه از چشم‌انداز امام علی (ع): دفتر پیست و هفتم)

قیمت دوره: ۲۸۰۰۰ ریال ۲۵-۹-۸۷۱۱-۹۶۴ ISBN

پشت چلد به انگلیسی Hossein Khanifar. Management principles

چاپ دوم. فهرست‌نویسی براساس اطلاعات فیبا

کتابخانه ص. [۷۳] ۷۶.

۱. علی‌بن‌ابی‌طالب (ع)، امام اول، ۲۳ قبل از هجرت. -- ۴۰ق. --

نظریه درباره مدیریت ۲. مدیریت اسلام. ۳. رهبری (فرلام)

الف. کانون اندیشه جوان ب. عنوان.

خ ۴م/ ۳۸۷ BP ۲۸۷/ ۹۵۱۵ / ۲۹۷ / ۱۳۸۵

کتابخانه ملی ایران ۸۳/۴۲۷۴۷ م

فروشگاه و نمایشگاه دائمی: تقاطع بزرگراه شهید مدرس و خیابان شهید بهشتی،

پلاک ۲۷۱/۱ تلفن ۸۸۳۰۴۴۶ - ۸۸۵۰۳۳۴۱

حق چاپ برای ناشر محفوظ است

فهرست

صفحه	عنوان
۹	پیشگفتار
۱۱	مقدمه
۱۲	تعریف مدیریت
۱۲	مدیریت در عصر علوی
۱۴	اهمیت مدیر از دیدگاه امام علی <small>علیه السلام</small>
۱۶	جایگاه مدیر در جامعه اسلامی
۱۷	مدیریت و پذیرش مسئولیت
۱۸	مدیریت، نوعی امانت
۲۱	بخش اول: اصول مدیریت از دیدگاه امام علی <small>علیه السلام</small>
۲۲	۱. صبر و تحمّل
۲۲	۲. صداقت
۲۳	۳. امانتداری

۴. آگاهی و تخصص ۲۴
۵. پرهیزگاری ۲۵
۶. عدالت ۲۵
۷. دوری از بدرفتاری ۲۶
۸. مهربانی ۲۶
۹. برخورد منصفانه با فرودستان ۲۷
۱۰. توجه به وضع معیشتی کارکنان ۲۸
۱۱. مصمم بودن در اجرا ۲۸
۱۲. توانایی انسجام دهی و حفظ جامعه ۲۸
۱۳. نظم ۲۹
۱۴. تعهد در برابر هدف ۲۹
۱۵. توانایی شناخت خویشان ۳۰
۱۶. آگاهی از تحولات اجتماعی ۳۱
۱۷. آشنایی به تکلیف ۳۱
۱۸. پاک سازی محیط از چاپلوسان ۳۲
۱۹. رفتار ملایم ۳۳
۲۰. انتقادپذیری ۳۵
۲۱. رعایت اعتدال در امور ۳۶
۲۲. تشویق و تنبیه ۳۶
۲۳. حفظ اسرار ۳۹
۲۴. آینده نگری ۳۹

۴۳	بخش دوم: وظایف مدیران از نگاه امام علی (علیه السلام)
۴۳	۱. برنامه‌ریزی
۴۵	مزایای برنامه‌ریزی
۴۷	عوامل شکست برنامه‌ریزی‌ها
۵۰	۲. سازمان‌دهی
۵۱	فروع سازمان‌دهی
۵۴	۳. دقت در گزینش کارگزاران
۶۰	۴. مشورت
۶۲	۵. هماهنگی
۶۶	۶. کسب اطلاع از رفتار کارگزاران
۶۸	۷. امور مالی
۷۰	۸. نظارت
۷۳	کتابنامه

پیشگفتار

سال ۱۳۷۹ هجری شمسی دوبار شاهد عید ولایت، «عید غدیر خم» بود: یکی در ششم فروردین و دیگری در بیست و چهارم اسفند. از این رو رهبر عزیز انقلاب دست به ابتکاری تحول آفرین و برکت گستر زد و این سال را سال امام علی (ع) اعلام کرد. ضرورت شناخت بیش تر والگویی از آن امام بزرگوار سبب شد معظم له سال ۱۳۸۰ را نیز سال رفتار علوی بنامد.

پویندگان راه ولایت از این اشارت، سخت به تکاپو افتادند تا از برکت ولایت، جام هدایت برگیرند و رهنمودهای رهایی بخش و سعادت آفرین آن امام همام را ره توشه راه کمال و سعادت و دستمایه صعود به قلّه حق و سرمایه معنویت قرار دهند. اندیشه های ناب آن حضرت و بخشی از آن در قالب کتاب بزرگ *نهج البلاغه* که به تعبیر امام را حل بزرگ ترین کتاب پس از قرآن است، به عنوان مشهور ولایت، هدایت و سعادت، کانون توجه مراکز دینی، علمی و پژوهشی قرار گرفت.

کانون اندیشه جوان که توجه جدی به معارف و آموزه های علوی و دست یابی به گنجینه های معنوی آن را به عنوان اصلی ترین هدف خود می شناسد بر آن شد تا در پاسخ به ندای رهبر عزیزمان، راه دست یابی به زلال کلام علوی (ع) را فرا روی نسل نو خاسته و جوان ایران اسلامی قرار دهد و در راستای تغذیه فکری و ارتقای دینی و معنوی آنان چهل موضوع را از چشم انداز امام علی (ع) در چهل دفتر فراهم آورد. نام این مجموعه «از چشم انداز امام علی (ع)» است و چهل موضوع را از منظر آن حضرت ترسیم می کند.

در تدوین این مجموعه به مخاطبان اصلی آن یعنی جوانان ۱۹ تا ۲۴ ساله و ویژگی های متنوع آنان چون گرایش های سیاسی، مقتضیات سنی و روح عطشناک آن ها نسبت به مسائل معنوی و... توجه خاص شده است. از این رو پدید آوردن آثاری درخور و مناسب برای اینان، از حساسیت و پیچیدگی خاصی برخوردار است. در این سلسله دفاتر کوشش بر آن است که:

۱. در هر دفتر به تنهایی بحث مستقلی مطرح و به پرسش و شبهه‌ای اساسی پاسخ داده شود.
 ۲. مفاهیم و اصطلاحات کلیدی در آغاز هر دفتر به زبان ساده تبیین و تشریح شود.
 ۳. به سلائق و علایق و حساسیت‌های نسل نو توجه کافی مبذول گردد.
 ۴. از نثری روان، جذاب و جوان‌پسند برخوردار باشد.
- اینک با عناوین دفاتر چهل‌گانه آشنایی شویم:

- | | | |
|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| ۱. روایت دریا | ۱۴. تصمیم‌های بزرگ جوانی | ۲۸. دوستی |
| ۲. شرحه شرحه | ۱۵. اعتدال | ۲۹. آزادی سیاسی |
| ۳. امام علی (ع) و هنر | ۱۶. اقلیت‌های دینی | ۳۰. اخلاق کارگزاران |
| ۴. حقوق متقابل مردم و | ۱۷. ریزش‌ها و رویش‌ها | ۳۱. امنیت اقتصادی |
| حکومت | ۱۸. سیاست | ۳۲. کار و تولید |
| ۵. حرف‌های فیروزه‌ای | ۱۹. رهبر و رهبری | ۳۳. زمینه‌ها و موانع تحقق |
| ۶. برادری داشتیم که... | ۲۰. خودی و غیرخودی | عدالت اقتصادی |
| ۷. اوصاف عارفان | ۲۱. اصلاحات | ۳۴. پلورالیزم دینی و سیاسی |
| ۸. جوان | ۲۲. اصول‌گرایی | ۳۵. حکومت و مشروعیت |
| ۹. نیاز به دین | ۲۳. رابطه هست‌ها و پایدها | ۳۶. شهید و شهادت |
| ۱۰. آسیب‌شناسی حکومت دینی | ۲۴. خردورزی | ۳۷. آیین‌کشورداری |
| ۱۱. مخالفان سیاسی | ۲۵. پرستش | ۳۸. چالش‌های دین |
| ۱۲. قاسطین، مارقین و ناکثین | ۲۶. مرگ | ۳۹. اخلاق سیاسی |
| ۱۳. نظارت بر دولت | ۲۷. اصول مدیریت و وظایف مدیران | ۴۰. علم و عالم |

اکنون بیست و هفتمین دفتر این سلسله، که هم‌اکنون پیش‌روی شماست، به همت محقق محترم جناب آقای حسین خنیفر بر آستان مقدس امیرمؤمنان و مولای موحدان سر نهاده است. ضمن تشکر از زحمات محقق‌گرا، تقدیر این اثر، آگاهی از نظرات اصلاحی شما را مغتنم می‌دانیم.

کتابنامه

- * قرآن کریم.
- * نهج البلاغه، ترجمه سید جعفر شهیدی.
- * نهج البلاغه، ترجمه محمد دشتی.
- * نهج البلاغه، ترجمه مصطفی زمانی، پیام اسلامی، قم، ۱۳۶۲ ش.
۱. آرمیچل، ترنس: مردم در سازمان‌ها، ترجمه حسین شکر کن.
۲. آمدی، عبدالواحد: غررالحکم و دررالکلم، شرح جمال الدین محمد خوانساری، چاپ دانشگاه، بی‌جا، بی‌تا.
۳. ابراهیم حسن، حسن: تاریخ سیاسی اسلام.
۴. ابن ابی الحدید: شرح نهج البلاغه، تحقیق محمد ابوالفضل ابراهیم، چاپ اول، دارالحیاء الکتب العربیه، قاهره، ۱۳۷۸ ق.
۵. ابن شعبه حرانی: تحف العقول عن آل الرسول، کتابفروشی بصیرتی، قم، ۱۳۹۴ ق.
۶. الوان کار، سید حسین: جلوه‌های مدیریت در نامه‌های حضرت علی (ع).
۷. برازش، علی‌رضا: المعجم المفهرس لالفاظ غررالحکم و دررالکلم، انتشارات امیرکبیر، تهران، بی‌تا.

۸. بیان، حسام‌الدین: *آیین مدیریت*، انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۷۳ ش.
۹. پاینده، ابوالقاسم: *نهج الفصاحه*، سازمان انتشارات جاویدان، تهران، ۱۳۵۶ ش.
۱۰. حکیمی، محمدرضا، محمد و علی: *الحیة*، ترجمه احمد آرام.
۱۱. دسلر، گری: *مبانی مدیریت*، بی‌نا، بی‌جا، بی‌تا.
۱۲. دیویس، کیت: *رفتار انسانی در کار*، ترجمه محمد علی طوسی، انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۷۰ ش.
۱۳. رابینز، استیفن: *مدیریت رفتار سازمانی*، ترجمه علی پارسایان، انتشارات وزارت امور خارجه، تهران، ۱۳۷۱ ش.
۱۴. رحمانی، جعفر: *نکات مؤثر در مدیریت کارآمد*، نشر خرم، قم، ۱۳۷۷ ش.
۱۵. رحمانی، جعفر و نصرآبادی، علی: *فرهنگ و رفتار سازمانی*، انتشارات تعاون، تهران، ۱۳۷۷ ش.
۱۶. سمنانی، علی‌رضا: *تحلیلی از مدیریت اسلامی در پنج سال رهبری امام علی (ع)*، انتشارات بعثت، تهران، ۱۳۶۸ ش.
۱۷. سیراودانل، هارولد کونتز: *اصول مدیریت*، ترجمه علی فرهنگی و دیگران، انتشارات مرکز آموزشی مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۷۰ ش.
۱۸. شیخ صدوق: *الامالی*، مؤسسه اعلمی، بیروت، بی‌تا.
۱۹. شیخ صدوق: *ثواب الاعمال*، تحقیق علی اکبر غفاری، کتابفروشی صدوق، تهران، ۱۳۹۲ ق.
۲۰. شیرازی، سید محمد حسین: *نقش مدیریت در پیشرفت مکتبها*، ترجمه علی کاظمی، انتشارات قرآن، قم، بی‌تا.
۲۱. طوسی، محمد علی: *فرهنگ سازمان*.

۲۲. عباس زادگان، سید محمد: *اصول و مفاهیم اساسی مدیریت*، بی‌نا، بی‌جا، بی‌تا.
۲۳. علی آبادی، علی‌رضا: *مدیران جامعه اسلامی*، نشر رامین، بی‌جا، ۱۳۷۷ ش.
۲۴. قوچانی، محمود: *فرمان حکومتی پیرامون مدیریت*، انتشارات مرکز آموزشی مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۷۷ ش.
۲۵. کلینی، محمد بن یعقوب: *اصول کافی*، ترجمه سیدجواد مصطفوی، انتشارات علمیة اسلامیة، تهران، بی‌تا.
۲۶. کلینی، محمد بن یعقوب: *الفروع من الکافی*، دارالاضواء، بیروت، ۱۴۰۵ ق.
۲۷. کوکلان، هوشنگ: *رفتار سازمانی*، انتشارات علوم اداری و مدیریت، تهران، ۱۳۵۹ ش.
۲۸. متقی هندی، علاء الدین: *کنز العمال تحقیق بکری حیانی و صفوة السقا*، مؤسسة الرساله، بیروت، ۱۴۰۹ ق.
۲۹. مجلسی، محمد باقر: *بحار الانوار*، مؤسسة الوفاء، بیروت، ۱۴۰۳ ق.
۳۰. مجله تدبیر، ش ۲۳.
۳۱. محدث نوری، حسین: *مستدرک الوسائل*.
۳۲. محمدی ری‌شهری، محمد: *میزان الحکمه*، انتشارات دفتر تبلیغات اسلامی، قم، ۱۴۰۴ ق.
۳۳. مزلو، ابراهام: *انگیزش و شخصیت*، ترجمه احمد رضوانی، انتشارات آستان قدس رضوی، تهران، ۱۳۶۹ ش.
۳۴. مشهدی، محمد کاظم: *نظامنامه حکومت*، انتشارات انصاریان، بی‌جا، ۱۳۷۵ ش.
۳۵. مطهری، مرتضی: *امامت و رهبری*، انتشارات صدرا، تهران، ۱۳۶۵ ش.
۳۶. ناظم زاده قمی، سید علی اصغر: *جلوه‌های حکمت*، انتشارات دفتر تبلیغات اسلامی، قم، ۱۳۷۵ ش.

۳۷. نبوی، محمد حسن: مدیریت اسلامی، انتشارات دفتر تبلیغات اسلامی، قم، ۱۳۷۲ ش.

۳۸. هرسی، پاول و بلانچارد، کنت: مدیریت رفتار سازمانی، ترجمه علی علاقه‌بند، انتشارات امیرکبیر، تهران، ۱۳۷۱ ش.

39. Acheson, Keith. A. and Gall, Meredith Damien: *Third Techniques in the Chinical Supervision of Teachers* Edition, 1992.



A collection of perspective Imam Ali (P.B.U.H)

Management Principles and managers duties

Hossein Khanifar



۹۶۴-۸۷۱۱-۲۵-۹
964-8711-25-9
